

DISPOZIȚIE

Nr. II. 26 / 16.04 / 2013

COMITETUL DIRECTOR AL SOCIETĂȚII ROMÂNE DE RADIODIFUZIUNE

În temeiul prevederilor Legii nr. 41/1994 privind organizarea și funcționarea Societății Române de Radiodifuziune și Societății Române de Televiziune, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

În baza art. 6 alin. (4) lit. a) și art. 24 din Regulamentul de organizare și funcționare a Consiliului de Administrație al Societății Române de Radiodifuziune, aprobat prin HCA nr. 9/2010, cu completările ulterioare;

În conformitate cu art. 5 alin. (1) lit. a) și alin. (2) și art. 22 alin. (3) din Regulamentul de organizare și funcționare a Comitetului Director al Societății Române de Radiodifuziune și a Comitetelor Directoare Teritoriale ale Unităților Funcționale Autonome, aprobat prin HCA nr. 16/2011, republicat;

Potrivit art. 2 alin. (2) lit. g), art. 12 alin. (1), alin. (2) lit. b) și alin. (4) din Procedura de Elaborare, Avizare și Aprobare a Proiectelor de Hotărâri, Decizii și Dispoziții, aprobată prin OPDG nr. 123/2012;

În urma analizei, dezbaterii și realizării consensului cu privire la documentele prezentate la pct. II.1 de pe Ordinea de zi a ședinței din data de 16.04 2013,

adoptă prezenta

DISPOZIȚIE:


Articol unic. – Se avizează proiectul de Hotărâre a Consiliului de Administrație al SRR privind modificarea și completarea HCA nr. 10/2010.

Pentru conformitate,
Ovidiu MICULESCU
Președinte Director General



AVIZATORI

Compartiment	Nume reprezentant	Semnătura	Mențiuni
Serviciul Juridic	Mariana Milan		



NOTĂ DE FUNDAMENTARE

Prin HCA nr. 10 din 13.11.2010 privind aprobarea Priorităților și Obiectivelor Strategice de dezvoltare ale Consiliului de Administrație al Societății Române de Radiodifuziune, pentru perioada 2010-2014, modificată și completată prin HCA nr. 24 din 02.04.2011, au fost trasate liniile directoare ale activității instituției pentru actualul mandat al Consiliului de Administrație.

În baza acestui document strategic anual s-au propus, aprobat și implementat, sub coordonarea Președintelui Director General și a Comitetului Director, obiectivele derivate ale structurilor din SRR.

Concluziile desprinse în urma activității de monitorizare și evaluare a gradului de îndeplinire a acestor obiective, desfășurată pe parcursul a doi ani și jumătate de la adoptarea POS 2010-2014, au relevat necesitatea reevaluării și ajustării unor capitole/direcții strategice, pe baza experienței desprinse din practica realizării obiectivelor specifice derivate din POS.

Astfel, majoritatea studiourilor teritoriale au solicitat modificări la capitolul privind sediul central, în sensul includerii propriilor probleme cu sediile în acest capitol, aceasta implicând și modificarea titlului capitolului 1.

De asemenea, finalizarea unor obiective din domeniul tehnic, impune luarea unor decizii cu privire la trecerea activităților aferente acestora în rândul celor curente sau continuarea sub alte forme.

Totodată, există o serie de direcții strategice din domeniile administrativ, organizatoric, resurse umane sau monitorizare și control, unde absența în tot acest interval de timp a unor obiective specifice a determinat inițierea unor propuneri de suspendare a acestora.

Nu în ultimul rând, există mai multe propuneri de reformulare sau mutare a unor direcții strategice de la un capitol la altul, în acord cu situația actuală.

În vederea armonizării capitolelor/direcțiilor strategice cu evoluția și circumstanțele actuale în care se desfășoară activitatea SRR, au fost înaintate propuneri de ajustare a POS 2010-2014 care să permită o apropiere mai strânsă între capitole/direcții strategice și obiectivele anuale derivate din POS. Propunerile au fost formulate în cadrul procesului anual de stabilire a obiectivelor derivate din POS pe baza observațiilor primite din partea managerilor structurilor SRR.

În considerarea celor de mai sus, propunem spre aprobare Consiliului de Administrație proiectul de hotărâre privind modificarea și completarea Priorităților și Obiectivelor Strategice de dezvoltare ale Consiliului de Administrație al Societății Române de Radiodifuziune pentru perioada 2010-2014, aprobate prin HCA nr. 10/2010, cu modificările și completările ulterioare.

Președinte Director General

Ovidiu Miculescu

HOTĂRÂRE
Nr. din 24.04/2013

**Consiliul de Administrație al Societății Române de Radiodifuziune
desemnat prin Hotărârea Parlamentului României nr.33/29.06.2010**

În temeiul prevederilor Legii nr. 41/1994 privind organizarea și funcționarea Societății Române de Radiodifuziune și Societății Române de Televiziune, republicată, cu modificările și completările ulterioare,

În conformitate cu prevederile Regulamentului de organizare și funcționare a Consiliului de Administrație al SRR aprobat prin HCA nr. 9/2010, cu completările ulterioare,

În considerarea priorităților și obiectivelor strategice de dezvoltare ale Consiliului de Administrație al SRR pentru perioada 2010 – 2014, aprobate prin HCA nr.10/2010, cu modificările și completările ulterioare;

înănd seama de avizul favorabil formulat în baza dispoziției nr... /2013 a Comitetului Director al SRR,

În urma analizei și votului asupra documentelor prezentate la punctulde pe ordinea de zi a ședinței din data de 24.04/2013,

HOTĂRĂȘTE:

Art. 1 – Se aprobă modificarea și completarea Priorităților și Obiectivelor Strategice de dezvoltare ale Consiliului de Administrație al Societății Române de Radiodifuziune pentru perioada 2010-2014, aprobate prin HCA nr. 10/2010, cu modificările și completările ulterioare, conform Anexei, parte integrantă la prezenta hotărâre.

Art. 2 – Prevederile Priorităților și Obiectivelor Strategice de dezvoltare ale Consiliului de Administrație al Societății Române de Radiodifuziune pentru perioada 2010-2014, cuprinse în Anexa, parte integrantă la prezenta hotărâre, se aplică începând cu semestrul al II-lea al anului 2013.

Art. 3 – Textul Priorităților și Obiectivelor Strategice de dezvoltare ale Consiliului de Administrație al Societății Române de Radiodifuziune, pentru perioada 2010-2014, se republică, în considerarea modificărilor și completărilor aduse prin prezenta hotărâre.

Art.4. - Președintele director general va dispune măsurile necesare pentru punerea în aplicare a prezentei hotărâri, cu respectarea legislației incidente.

Pentru conformitate,

Ovidiu Miculescu

Președinte

Propuneri de ajustare a Capitolelor/Direcțiilor strategice din POS 2010-2014

CAPITOLUL /Obiectivul din POS 2010-2014 text actual	Direcția Strategică din POS 2010-2014 text actual	Propuneri de modificare
<p>Capitolul 1. SEDIUL CENTRAL AL SOCIETĂȚII ROMÂNE DE RADIODIFUZIUNE</p> <p>Ob.: Crearea condițiilor optime pentru desfășurarea și dezvoltarea activității SRR, instituție strategică de interes național</p>	<p>1. Inventarierea demersurilor efectuate în vederea identificării soluției optime pentru efectuarea consolidărilor necesare și/sau construirea unui nou sediu pentru societate.</p> <p>2. continuarea demersurilor necesare pentru identificarea și obținerea unui teren, în vederea construirii, după caz, și a unui sediu, în condițiile prezervării Casei Radio ca simbol.</p> <p>3. parcurgerea, până la sfârșitul mandatului, a cât mai multor etape aferente lucrărilor de consolidare și/sau construcție.</p>	<p>Capitolul 1. SEDIUL CENTRAL ȘI SEDIILE POSTURILOR TERITORIALE ALE SOCIETĂȚII ROMÂNE DE RADIODIFUZIUNE</p> <p>1. Continuarea demersurilor în vederea identificării soluțiilor optime pentru:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Efectuarea consolidărilor necesare și/sau construirea unui nou sediu pentru societate. • Rezolvarea situației sediilor posturilor teritoriale <p>Se propune suspendarea direcțiilor strategice 2 și 3, direcții la care nu sunt propuse obiective pentru anul 2013</p>

Propuneri de ajustare a Capitoalelor/Direcțiilor strategice din POS 2010-2014

<p>Capitolul 3. RESURSE UMANE</p> <p>Ob.: Crearea condițiilor optime pentru desfășurarea și dezvoltarea activității de resurse umane, în cadrul societății</p>	<p>6. instituirea unui program pentru identificarea, perfecționarea și fidelizarea personalului cu competențe rare</p>	<p>Se propune eliminarea direcției strategice 6.1a care nu au fost derivate până acum obiective.</p>
<p>Capitolul 4. COMUNICARE ȘI MARKETING</p> <p>B. COMUNICARE PUBLICĂ Ob.: transmiterea, cu vizibilitate multiplă, a tuturor intențiilor, capacităților productive și rezultatelor societății, în scopul creșterii credibilității, notorietății, audienței și asigurării prezenței organizației în topul furnizorilor de servicii media și culturale</p>	<p>B.1. Elaborarea unui concept de utilizare a instrumentelor de comunicare (media, directă, prin sampling, outdoor, prin publicații proprii, comunicate, diseminare indirectă etc.) în funcție de scop și public (captiv sau variabil):</p> <p>B.4. elaborarea unei strategii unitare de promovare a posturilor, tinând cont de necesitatea promovării reciproce a produselor editoriale, sub cupola Radio România:</p> <p>B.5. reconsiderarea instrumentului „Revista Radio”:</p>	<p>Se propune eliminarea direcției strategice B.1, deoarece aceasta se regăsește și la Comunicarea de Marketing.</p> <p>Se propune eliminarea direcției strategice B.4, deoarece este specifică activității de marketing.</p> <p>Se propune eliminarea direcției strategice B.5, deoarece proiectul Revista Radio nu a fost aprobat.</p>
<p>Capitolul 5. ECONOMIC ȘI FINANCIAR</p> <p>Ob.: asigurarea stabilității financiare și a echilibrului bugetar</p>	<p>3. Crearea unui compartiment pentru identificarea oportunităților de finanțare:</p>	<p>Se propune eliminarea direcției strtegeice 3. de la capitolul Economic și financiar si inscrierea acesteia la capitolul organizațional.</p>

Propuneri de ajustare a Capitelor/Direcțiilor strategice din POS 2010-2014

<p>Capitolul 6. TEHNIC</p> <p>Ob.: asigurarea și dezvoltarea capacităților tehnice pentru producție, emisie, transmisie, recepție, servicii etc. la standardele calitative propuse</p>	<p>6. conservarea arhivei Radio România și accelerarea procesului de digitalizare a patrimoniului audio al societății:</p> <p>12. Pregătirea soluțiilor tehnice pt. rezolvarea problemelor legate de sediul central al societății:</p> <p>14. modernizarea parcului auto al societății:</p>	<p>Se propune suspendarea direcției strategice 6, întrucât obiectivele și activitățile specifice proiectului ADAM au fost îndeplinite iar pentru anul 2013 nu mai există obiective specifice. În funcție de apariția unor eventuale noi cerințe/proiecte tehnice ea va putea fi reluată ulterior.</p> <p>De asemenea, se propune luarea unei decizii privind:</p> <ul style="list-style-type: none"> • continuarea acestei direcții de către Serviciul Patrimoniu, prin obiective anuale • sau trecerea ei la activități curente <p>Se propune renunțarea la direcția strategică 12, întrucât este inclusă în activitățile curente, derulate în limita resurselor alocate prin BVC aprobat.</p> <p>Se propune suspendarea direcției strategice 14, întrucât nu sunt obiective. specifice în 2013.</p>
<p>Capitolul 7. ORGANIZAȚIONAL</p> <p>Ob.: Asigurarea instrumentelor necesare bunei funcționări a serviciului public, în condițiile permanenței specifice, și dezvoltarea culturii organizaționale</p>	<p>6. reconsiderarea organizării și funcționării sistemului posturilor naționale, regionale și locale, redimensionarea acestuia:</p> <p>7. diagnoza organizațională pentru stabilirea tipului de cultură organizațională care să permită diseminarea, înțelegerea, acceptarea și implementarea planurilor de</p>	<p>Se propune suspendarea direcțiilor strategice 6 și 7, la care nu sunt obiective propuse pentru anul 2013</p>

Propuneri de ajustare a Capitoalelor/Direcțiilor strategice din POS 2010-2014

	măsuri.	
<p>Capitolul 8. MONITORIZARE ȘI CONTROL</p> <p>Ob.: Asigurarea informării, în termen, cu privire la funcționarea organizației și identificarea măsurilor necesare în vederea eliminării disfuncționalităților</p>	<p>2. realizarea de sondaje la toate nivelurile manageriale și de execuție din organizație:</p>	<p>Se propune suspendarea direcției strategice 2, la care nu sunt obiective propuse pentru anul 2013</p>
<p>Capitolul 9. Cultural</p> <p>Ob.: Promovarea cu precădere a valorilor și creațiilor autentice, naționale și europene, a diversității culturale, prin producerea, exploatarea și fructificarea bunurilor și valorilor culturale complexe respectiv furnizarea de servicii cultural-artistice, în scopul diversificării audienței</p>	<p>2. Stabilirea unei strategii de exploatare și fructificare, sub formele multiple, a produselor/serviciilor și a patrimoniului:</p> <p>1. Stabilirea unor criterii și proceduri în vederea diminuării riscului creării unor produse fără impact</p> <p>4. Stabilirea unor criterii și proceduri în vederea obținerii unui anumit standard de calitate al produselor și serviciilor cultural-artistice</p> <p>7. Elaborarea unor criterii evaluabile (de valabilitate, valoare, adresabilitate, performanță, inovație etc.) a producerii bunurilor artistice;</p>	<p>Se propune reformularea direcției strategice 2, după cum urmează: „Dezvoltarea strategiilor de exploatare și punere în valoare, sub formele multiple, a patrimoniului de creație radiofonică produs și tezaurizat de Societatea Română de Radiodifuziune.”</p> <p>Se propune cumularea direcțiilor strategice 1, 4, 7 și reformularea într-una singură: „Elaborarea unei strategii a performanței în producția bunurilor și serviciilor culturale”</p>

Propuneri de ajustare a Capitoalelor/Direcțiilor strategice din POS 2010-2014

<p>Capitolul 10. Patrimoniul</p> <p>Arhivele radioului public reprezintă un fond unic a cărui imensă fragilitate și importanță impun responsabilități direct proporționale.</p> <p>Principalul obiectiv al acestui domeniu este: Asigurarea condițiilor de conservare, valorificare și îmbogățire a patrimoniului de creație radiofonică, conform prevederilor legale, principiilor și valorilor instituției.</p>	<p>5. Lărgirea cadrului juridic referitor la patrimoniul audiovizual și armonizarea cu legislația UE, recomandările EBU/UER;</p> <p>7. adoptarea unei politici de exploatare a patrimoniului în raporturile cu terți în strictă conformitate cu valorile și principiile instituției;</p> <p>6. elaborarea unei strategii de exploatare on-line a ofertei de producție radiofonică;</p>	<p>Se propune eliminarea direcțiilor strategice 5 și 7 și înlocuirea acestora după cum urmează:</p> <p>5: " Identificarea și aplicarea soluțiilor adecvate pentru conservarea integrală a producției radiofonice curente (practică comună a instituțiilor media similare și corolar al obligației de informare)"</p> <p>7: " crearea premiselor de exploatare on line a ofertei de producție radiofonică"</p> <p>Reformularea direcției strategice 6 astfel: " crearea cadrului integrat de administrare a patrimoniului documentar prin constituirea Arhivelor Naționale Radiofonice - un fond unic, rezultat prin reunirea tuturor tipurilor de arhivă funcționale în SRR: scrisă, sonoră, digitală - calificat să obțină și statutul de agenție națională de depozit legal pentru documentul audio "</p>
--	--	---