

PROIECT

Întocmit în vederea dobândirii calității de membru în Comitetul Director al Studioului Teritorial de Radio Iași pentru domeniul administrativ, economic și financiar, comercial

Societatea Română de Radiodifuziune (SRR) înființată prin Legea 41/1994 privind înființarea Societății Române de Radiodifuziune și Societății Române de Televiziune (cu completările și modificările ulterioare) este o societate publică de interes național aflată sub controlul juridic al Parlamentului României. Domeniul de activitate al SRR este reglementat și de Legea audiovizualului nr. 504/2002 actualizată, lege care definește principalele concepte cum ar fi: difuzare, radiodifuzor, licență audiovizuală, licență de emisie, serviciu de programe etc.

SRR ca instituție publică este condusă de un director general, cu rang de ministru, numit prin Hotărâre a Parlamentului, care îndeplinește funcția de ordonator principal de credite.

a. Rolul și locul Studioului Teritorial de Radio Iași în cadrul SRR și elaborarea unor propuneri privind evoluția acestuia.

SRR are obligația să asigure, prin întreaga ei activitate, pluralismul, libera exprimare a ideilor și opiniilor, libera comunicare a informațiilor, precum și informarea corectă a opiniei publice. Obiectivele generale ale societății, respectiv informarea, educația, divertismentul trebuie îndeplinite cu competență și exigență prin promovarea valorilor limbii române, ale creației autentice culturale, științifice, naționale și universale, ale minorităților naționale, precum și ale valorilor democratice, civice, morale și sportive, să militeze pentru unitatea națională și independența țării, pentru cultivarea demnității umane, a adevărului și justiției.

Așa cum este definit prin legea de înființare menirea SRR este de a informa corect și imparțial realitatea vieții social-politice și economice internă și internațională, de a promova valorile menționate fapt ce limitează zona comercială de acțiune și, implicit, reduce mijloacele de manifestare în lupta concurențială pe piața media din România.

1. Analiza rolului și obiectului de activitate al SRR, prin prisma Legii nr. 41/1994

Obiectul de activitate al Societății Române de Radiodifuziune este definit de capitolul 2 al Legii nr. 41/1994 art. 15 – 17 și prevede:

- a) realizarea programelor de radiodifuziune în limba română, în limbile minorităților naționale sau în alte limbi, cu scop informativ, cultural, educativ și de divertisment;
- b) difuzarea programelor prin stații de emisie și linii pentru transmiterea programelor, aflate în proprietate, sau prin închirierea rețelelor de telecomunicații audiovizuale, radioelectrice, inclusiv prin satelit, cablu sau alte mijloace tehnice;
- c) organizarea și realizarea, în studiourile proprii sau în colaborare cu alți parteneri interni sau externi, de programe radiofonice, înregistrări pe discuri, pe suport magnetic,

necesare programelor proprii și pentru schimb cu organizații similare din țară și din străinătate sau pentru valorificare;

d) desfășurarea activității de impresariat pentru propriile formații artistice, organizarea de concerte, festivaluri și spectacole cu public, precum și concursuri cu formații artistice proprii sau în colaborare cu alți artiști, inclusiv concursuri și jocuri de inteligență sau de noroc, încheierea de contracte cu artiști și impresari romani sau străini, pentru emisiunile, concertele și spectacolele pe care le organizează, plătind onorarii și efectuând încasări în condițiile legii;

e) realizarea de activități publicitare prin emisiunile și publicațiile proprii, pentru beneficiari din țară și din străinătate;

f) organizarea activității de documentare în problemele specifice, editarea și transmiterea spre difuzare a programelor, materialelor publicitare și a altor publicații legate de activitatea radiofonică;

g) realizarea de emisiuni în sprijinul procesului de formare a tineretului sub aspect instructiv-educativ, moral-religios și patriotic, în colaborare cu persoane juridice de drept public, persoane juridice de drept privat și persoane fizice;

h) efectuarea activității de cercetare și proiectare, precum și de lucrări specifice tehnicii audio și video, pentru nevoile proprii sau ale altor beneficiari din țară sau din străinătate, urmărirea rezultatelor cercetării științifice și valorificarea acestora în condițiile legii, promovarea progresului tehnic și științific în activitatea societății;

i) efectuarea direct, în condițiile legii, în domeniul de activitate, de operațiuni de comerț exterior și de plăți în lei și în valută;

j) organizarea coproducțiilor cu parteneri externi în domeniul unor programe radiofonice și realizarea producției, prelucrării, schimbului, exportului și importului de programe pentru programele de radiodifuziune;

k) reprezentarea în relațiile cu organisme internaționale de profil la care România este parte, încheierea convențiilor și stabilirea relațiilor de colaborare cu organizațiile de radiodifuziune și de televiziune din alte țări;

l) realizarea și trimiterea în străinătate, în vederea difuzării, potrivit acordurilor încheiate cu organizații similare, a programelor radiofonice, de televiziune și film;

m) organizarea de schimburi de realizatori de emisiuni și de corespondenți cu organizații de radiodifuziune din alte țări, oferind posibilitatea unei informări reciproce directe asupra realităților din România și din țările respective;

n) păstrarea și arhivarea înregistrărilor audiovizuale și a documentelor care prezintă interes pentru patrimoniul național; perioadele de pastrare și condițiile de arhivare și de acces la înregistrările și documentele arhivate se vor stabili prin regulamentele de organizare și funcționare a celor doua societăți, în condițiile legii;

o) orice alte activități stabilite potrivit legii.

Societatea Română de Radiodifuziune elaborează și transmite spre difuzare programe în limba română și în alte limbi, adresate ascultătorilor din întreaga lume, pentru a promova imaginea României și politica sa internă și externă. În acest scop, în cadrul Societății Române de Radiodifuziune funcționează departamente de emisiuni pentru străinătate.

Societatea Română de Radiodifuziune are următoarele drepturi:

a) să utilizeze rețelele proprii de emițătoare și relee, precum și cele puse la dispoziție prin închiriere;

b) să transmită sau să înregistreze, fără plată, dezbateri publice ale autorităților publice, mitinguri, demonstrații, manifestații și alte evenimente sau acțiuni la care accesul publicului este neîngrădit. Transmiterea radiofonică ori prin televiziune sau înregistrarea în vederea transmisiei, fără plată, a operelor de orice fel din sălile de spectacol sau din locurile publice în care acestea sunt reprezentate, executate sau expuse, precum și a manifestărilor

culturale, artistice și sportive se poate face în scop informativ numai o singură dată, cu o durată de cel mult 3 minute, cu condiția respectării legislației privind dreptul de autor și drepturile conexe;

c) să înregistreze și să folosească în programele lor creațiile culturale din toate domeniile, cu respectarea legislației privind dreptul de autor și drepturile conexe;

d) să stabilească, în condițiile legii, prețurile și tarifele în lei și în valută pentru activitățile și serviciile pe care le prestează, în domeniul specific al activității pe care o desfășoară, cu excepția taxelor de abonament;

e) să organizeze rețele proprii de corespondenți în țară și în străinătate.

Așa cum se poate observa, activitatea SRR este una laborioasă și diversificată în vederea îndeplinirii rolului însemnat al acesteia în informarea, educarea și cultivarea auditorilor, pentru a cultiva valorile perene, atitudinea civică, respectul pentru cultură, competiție etc.

În concluzie, pentru îndeplinirea rolului acesteia este nevoie de o gândire strategică, de o definire și ierarhizare a obiectivelor de realizat. În cazul de față avem o strategie bine definită, aprobată prin HCA nr. 10/2010, care structurând obiectivele pe capitole (sediul central, editorial, resurse umane, comunicare și marketing, economic și financiar, tehnic, organizațional, monitorizare și control și respectiv cultural) trasează direcțiile de acțiune.

2. Analiza locului și rolului Studioului Teritorial de Radio Iași în cadrul SRR, prin prisma Legii 41/1994

SRR în conformitate cu art. 32 din Legea 41/1994 poate avea studiouri teritoriale și alte unități funcționale autonome fără personalitate juridică necesare realizării obiectului de activitate, cărora li se acordă competențe în domeniul tehnic, economic, comercial, administrativ, financiar precum și delegare în probleme juridice.

SRR a constituit 8 studiouri teritoriale după cum urmează:

Antena Brașovului;

Radio Cluj

Radio Constanța; Radio Vacanța

Radoi Craiova

Radio Iași

Radio Reșița

Radio Tg. Mureș

Radio Timișoara.

Înființarea acestor structuri a avut la bază criteriul teritorialității potrivit căruia întreg teritoriul țării să fie acoperit din punct de vedere tehnic și redacțional pentru a oferi informații locale în timp real.

Potrivit Legii 41/1994, aceste unități funcționale sunt ordonatori secundari de credite bugetare și au dreptul de a obține venituri proprii pentru susținerea și dezvoltarea activităților ce le sunt atribuite.

Menționez că, deși nu are nici o influență asupra activității, există o necorelare de termeni, între Legea 41/1994 și Legea 500/2002 privind finanțele publice, în ceea ce privește calitatea de ordonator secundar de credite bugetare atribuită studiourilor teritoriale de radio. Aceste unități funcționale autonome ar trebui să aibă calitatea de ordonator terțiar de credite, deoarece nu au în subordine alte unități. Legea finanțelor publice definește ordonatorii secundari de credite ca instituții care coordonează activitatea ordonatorilor inferiori, ceea ce nu este cazul în cadrul SRR.

Studiourile teritoriale sunt subordonate, în conformitate cu organigrama SRR, departamentului Producție Editorială și sunt conduse de comitetele directoare numite de Consiliul de Administrație. Aceste comitete directoare au în componență, pe lângă redactorul

șef care asigură conducerea operativă a instituției un membru pe domeniul tehnic, un membru pe domeniile administrativ, economic și financiar, comercial și, conform art. 35 din Legea 41/1994 în cazul studiourilor teritoriale ce au și emisiuni în limbile minorităților naționale și un reprezentant ai realizatorilor acestor emisiuni.

Studioul Teritorial de Radio Iași reprezintă una dintre cele mai puternice unități funcționale ale SRR, din provincie, privită prin prisma cotelor de audiență. De aceea, apreciem că rolul serviciului public de radiodifuziune este îndeplinit cu succes de către unitatea teritorială de la Iași. Această stare de fapt poate fi mult îmbunătățită dacă aria de acoperire în AM și FM ar cuprinde întreaga zonă (Botoșani, Suceava, Iași, Vaslui, Bacău, Vrancea și Galați).

3. Contribuția Studioului Teritorial de Radio Iași la menținerea/creșterea locului și rolului SRR în piața furnizorilor de servicii media audio-vizuale.

Studioul Teritorial de Radio Iași poate să aducă o contribuție sporită în creșterea rolului SRR în piața furnizorilor de servicii media audio-vizuale dacă, noul sediu construit în Iași (cea mai mare investiție în clădiri din ultimii 10 a SRR), ar funcționa la capacitate maximă. Amenajarea tuturor spațiilor existente în această clădire modernă crează premisele realizării unor producții editoriale de o foarte bună calitate. Prin astfel de producții Societatea Română de Radiodifuziune își va consolida poziția de lider pe care o deține în prezent.

Studioul Teritorial de Radio Iași beneficiază de o resursă umană importantă (73 de salariați) din care peste 50 sunt specializați pe producție media (editorial și tehnic) ceea ce oferă platforma unei creșteri cantitative și calitative a programelor radiofonice.

Grila de programe oferită de Radio Iași atât în AM, cât și în FM este una relativ stabilă ceea ce a condus la o fidelizare a ascultătorilor.

Un alt punct forte al Studioului Teritorial de Radio Iași îl reprezintă grupajele de știri. Informarea cetățenilor din jumătate în jumătate de oră cu știri internaționale, naționale dar și locale oferă posibilitatea ascultătorilor să fie conectați la realitatea temporală și spațială în care trăiesc.

Din analiza rolului Studioului Teritorial nu poate lipsi un alt atu important: rețeaua de corespondenți ai Radio Iași din toate județele Moldovei. Profesionalismul acestora oferă garanția unei informări veridice, prompte, bine argumentate ceea ce contribuie la creșterea rolului SRR pe piața de media.

b) Punerea în execuție și urmărirea modului de îndeplinire a Hotărârilor/Deciziilor Consiliului de Administrație.

Modalitățile de luare a deciziilor în cadrul Consiliului de Administrație aveau, așa cum este menționat în Raportul de activitate a SRR pe anul 2010, un caracter **cutumiar încetățenit** ceea ce reprezintă o serioasă lacună în adoptarea și punerea în aplicare a Hotărârilor/Deciziilor Consiliului de Administrație. Semestru II al anului 2010 și anul 2011 a consemnat un susținut demers de elaborare a regulamentelor și procedurilor de lucru la nivelul organelor de conducere a unității centrale și a studiourilor teritoriale. Chiar și acest concurs pentru dobândirea calității de membru al Comitetului Director al Studiourilor Teritoriale se circumscrie acestei activități reglementative.

1. Analiza Deciziilor/Dispozițiilor Comitetului Director al SRR din perspectiva termenelor pentru punerea în execuție.

În conformitate cu art. 25 din Regulamentul de organizare și funcționare a Comitetului Director al SRR și a Comitetelor Directoare ale unităților funcționale autonome aprobat prin HCA nr. 16/2011 dispozițiile adoptate se transmit, în termen de maximum 48 de ore, prin secretariat, Consiliului de administrație sau, după caz, reprezentanților compartimentelor sau persoanelor desemnate pentru aducerea lor la îndeplinire, în funcție de caracterul normativ sau individual al acestora. Persoanele și/sau reprezentanții compartimentelor sunt obligate să informeze, în scris, Comitetul/comitetele teritoriale la data expirării termenului prevăzut pentru îndeplinirea dispoziției. Informarea va cuprinde modul de îndeplinire a dispoziției, iar în cazul neîndeplinirii, cauzele care au determinat situația și propuneri de rezolvare.

Comitetul analizează informarea prezentată și dispune în consecință.

Spre exemplificare analizăm dispozițiile Comitetului Director care au condus la aprobarea Deciziei nr. 34/2001 a Consiliului de Administrație privind realizarea unei rectificări bugetare și respectiv cele care au pus în practică această decizie. Documentele sunt prezentate în anexa nr. 1.

Pentru a realiza analiza termenelor de punere în aplicare vom evidenția documentele în ordine cronologică, sub forma unui flux informațional:

1. 16.11.2011 - Departamentul Economic prezintă la Secretariatul Comitetului Director situațiile financiare ale SRR aferente primelor 9 luni ale anului, în conformitate cu legea 500/2002.
2. 16.11.2011 - Comitetul Director analizează și aprobă situațiile financiare și adoptă Dispoziția III. 6 din Procesul verbal nr. 66 prin care Departamentul Economic trebuie să întocmească o notă pentru rectificarea bugetului ce urmează a fi transmis ca proiect de decizie Consiliului de Administrație. Termen 21.11.2011.
3. 21.11.2011 - Departamentul Economic elaborează nota privind rectificarea bugetară fără afectarea echilibrului bugetar pe care o transmite Comitetului Director.
4. 21.11.2011 - Comitetul Director aprobă dispoziția privind rectificare bugetară și transmite Consiliului de Administrație proiectul de decizie.
5. 23.11.2011 - Consiliul de Administrație aprobă Decizia nr. 34 de redistribuire între titulari a cheltuielilor fără a afecta echilibrul bugetar.
6. 29.11.2011 - Departamentul Economic elaborează nota de punere în aplicare a Deciziei Consiliului de Administrație și o transmite Comitetului Director.
7. 29.11.2011 - Comitetul Director aprobă Dispoziția I. 2 consemnată în Procesul Verbal nr. 68/2011 și împuternicește Departamentul Economic să pună în aplicare Decizia nr. 34/2011.

Se poate constata că termenele de elaborare a documentelor pentru luarea unor măsuri financiare sunt clare și au fost îndeplinite cu succes. Cronologia prezentată scoate în evidență că nu există tergiversări în realizarea acestei rectificări bugetare foarte importante.

Totuși există două aspecte temporale care nu sunt explicit definite în documente:

- a. Termenul de punere în aplicare a Dispoziției Comitetului Director I. 2 consemnată în Procesul verbal nr. 68/2011. Nu este prevăzut un termen limită până la care Departamentul Economic trebuie să opereze modificările bugetare;
- b. Decizia 34/2011 prevede informarea Consiliului de Administrație de către Comitetul Director dar nu prevede nici un termen.

Aceste aspecte *nu sunt foarte importante* deoarece cadrul normativ care reglementează finanțele publice (deci și bugetul SRR) nu permite modificarea bugetului decât pe parcursul anului bugetar. În cazul de față, deși nu sunt prevăzute termene, punerea în execuție se poate

face doar în luna decembrie a anului curent, iar informarea Consiliului de Administrație se va putea face în ședința ordinară a lunii decembrie sau, cel mai târziu în luna ianuarie 2012. Chiar și așa apreciez că ar fi fost util precizarea unui termen de execuție foarte scurt (maxim o săptămână) deoarece trebuie create premisele ca titularul care urmează să primească fonduri suplimentare să le poată utiliza până la sfârșitul anului. Dacă punerea în aplicare a dispoziției din 29.11.2011 ar fi întârziată 3 săptămâni, adică până înainte de întrunirea Consiliului de Administrație (pentru a putea informa Consiliul de Administrație de punerea în aplicare a Deciziei 34/2011), deși s-a respectat decizia ar fi practic imposibil ca unitatea beneficiară a fondurilor suplimentare să mai poată efectua cheltuielile ceea ce ar afecta negativ execuția bugetară a SRR.

Al doilea exemplu în care se analizează termenele de punere în aplicare a documentelor emise de Consiliul de Administrație și Comitetul Director se referă la gestiunea parcului auto al SRR. În ultimele 6 luni problema utilizării parcului auto și casare unor autovehicule a fost dezbătută în 5 ședințe de Comitet Director și o ședință de Consiliu de Administrație prezentate în anexa nr. 2. Cronologic situația se prezintă astfel:

1. 13.07.2011 – Comitetul Director Analizează instrucțiunile privind repartizarea și utilizarea autovehiculelor din parcul auto al SRR (documentul III.4 consemnat în Procesul verbal nr. 41). Aceste instrucțiuni formulate de Departamentul Tehnic nu sunt complete și se amână luarea unei dispoziții. Departamentul Tehnic trebuie să elaboreze completările necesare.
2. 31.08.2011 – Departamentul Tehnic transmite Consiliului de Administrație instrucțiunile de utilizare a parcului auto al SRR ca proiect de hotărâre prin care se casează 65 de autovehicule.
3. 31.08.2011 – Consiliul de Administrație adoptă Hotărârea nr. 55/2011 prin care se trasează sarcini (fără termene de execuție) Departamentului Economic și Departamentului Tehnic privind casarea și valorificarea a 65 de mașini, precum și achiziționarea în regim de leasing financiar a 18 autovehicule și în regim de leasing operațional a 32 de autovehicule.
4. 20.09.2011 – Departamentele Tehnic și Producție Editorială și Serviciul juridic fac propuneri pentru completarea Instrucțiunilor privind repartizarea și utilizarea autovehiculelor din parcul auto al SRR.
5. 20.09.2011 – Comitetul Director analizează propunerile primite de la departamente (documentul III.A.5 înregistrat în Procesul Verbal nr. 53/2011) și solicită propuneri pentru valorificarea autovehiculelor scoase din uz.
6. 23.09.2011 – Departamentele depun propunerile de valorificare a mașinilor casate
7. 23.09.2011 – Comitetul Director aprobă Decizia I. 1. consemnată în Procesul verbal nr. 54/2011 prin care sunt stabilite și modalitățile de valorificare a mijloacelor de transport casate.
8. 08.11.2011 – Departamentul Tehnic transmite Comitetului Director propuneri pentru utilizarea parcului auto existent după casarea celor 65 de mașini.
9. 08.11.2011 – Comitetul director aprobă Dispoziția III.6 consemnată în Procesul verbal nr. 64/2011.
10. 29.11.2011 – Comitetul Director aprobă Dispoziția III. 4 din Procesul verbal nr. 68/2011 privind casarea unei mașini implicată într-un accident respectând instrucțiunile de utilizare a parcului auto al SRR aprobate prin Dispoziția I.1 din Procesul verbal nr. 54/2011.

Concluziile analizei documentelor prezentate în ordine cronologică sunt următoarele:

- Nici în cadrul Hotărârii Consiliului de Administrație, nici în cadrul Dispozițiilor Comitetului Director nu sunt prevăzute termene clare de punere în aplicare, ceea ce arată că practicile cutumiare sunt încă foarte prezente.

- Departamente de specialitate îndeplinesc obligațiile ce le revin relativ prompt (instrucțiunile au fost aprobate după 2 luni de la solicitarea completării lor), chiar dacă au mai apărut și amânări ale aprobărilor deoarece erau necesare corecturi ale documentelor.

- Putem aprecia că și în acest caz termenele de punere în aplicare a Dispozițiilor Comitetului Director, chiar dacă nu au fost expres menționate, au fost operative și respectă Hotărârile/Deciziile Consiliului de Administrație.

2. Propuneri privind modul de comunicare și urmărire a îndeplinirii HCA/DCA de către Comitetul Director Teritorial.

Hotărârile/Deciziile Consiliului de Administrație care au un caracter normativ se aplică pentru toate structurile SRR, fie că vorbim de sediul central sau de studiourile teritoriale.

Este foarte adevărat că există corelații mult mai strânse între Consiliul de Administrație și Comitetul Director de la București, dar problemele de ordin editorial sunt de natură să intereseze toate unitățile autonome pentru a asigura standarde de calitate ridicate la nivelul întregii țări, mesaje publice similare etc.

În domeniul tehnic, apar multe diferențe între studiourile teritoriale și studioul central deoarece dotarea cu aparatură de înaltă performanță nu este asigurată la nivelul întregii țări iar pentru realizarea unui program investițional național trebuie să existe o comunicare coerentă între toate unitățile funcționale.

Apreciez că, atunci când apare o problemă la o unitate funcțională și rezolvarea ei impune realizarea unei achiziții se impune ca analiza să se facă la nivel global, pe întreaga țară, deoarece astfel se pot realiza achiziții la nivel național ceea ce poate conduce la o reducere a prețurilor de cumpărare.

În ceea ce privește comunicarea între Consiliul de Administrație și/sau Comitetul Director de la București cu Comitetul Director al Studioul Teritorial Iași nu am informații. Nu sunt publicate nici pe site-ul studioului, nici la sediul din str. Lascăr Catargi nici o Decizie/Dispoziție a Comitetului Director. Această manieră foarte puțin transparentă în soluționarea problemelor societății este mult sub ceea ce oferă unitățile manageriale de la București.

Cred că în viitorul mandat comunicarea managerială trebuie să fie una din prioritățile noului Comitet Director al Studioului Teritorial de Radio Iași.

Având în vedere faptul că subsemnatul vizează dobândirea calității de membru în Comitetul Director al Studioului Teritorial de Radio Iași pentru domeniile: administrativ, economic și financiar, comercial am căutat informații specifice domeniilor de competență.

Trebuie să remarc faptul că informațiile financiare despre această unitate funcțională a SRR sunt aproape imposibil de găsit.

3. Propuneri privind modul de comunicare și urmărire a îndeplinirii Dispozițiilor Comitetului Director Teritorial.

Dacă în ceea ce privește comunicarea cu structurile manageriale superioare apreciez că sunt foarte multe și grave lacune, în ceea ce privește trasarea sarcinilor de servicii și a punerii în aplicare a obiectivelor strategice și tactice problemele de comunicare sunt ceva mai reduse.

Apreciez că la Studioul Teritorial de Radio Iași comunicarea managerială este înlocuită cu o comunicare personală dintre Redactorul Șef și personalul de execuție. Teoretic,

această stare de fapt nu este una neapărat negativă, dar poate deveni foarte rapid una conflictuală care va conduce la crearea unei atmosfere de lucru foarte puțin propice performanțelor profesionale.

Personal consider că, pentru crearea unui climat de încredere și colegialitate în rândul angajaților de la Studioul Teritorial de Radio Iași, pentru a obține maximul de eficiență în aplicarea Dispozițiilor Comitetului Director Teritorial trebuie realizate următoarele:

- Existența pe ordinea de zi a fiecărei ședințe (sau cel puțin lunar), la secțiunea IV, informări despre gradul de îndeplinire a dispozițiilor aprobate, sau avizate în ședința anterioară. Pentru activitățile ce se desfășoară pe perioade mai lungi de timp informarea trebuie făcută lunar;
- Cât mai multe dintre dispozițiile adoptate (dacă se poate chiar toate) să conțină termene de execuție pentru ca persoanele care au sarcină de îndeplinit să cunoască de la început orizontul de timp ce care-l are la dispoziție;
- Publicarea pe site-ul Radio Iasi a dispozițiilor adoptate de Comitetul Director Teritorial, similar modului de prezentare a aceluiași categorii de documente adoptate de Comitetul Director de la București;
- Elaborarea și postarea pe site a Raportului anual de activitate a Studioului Teritorial de Radio Iași;
- Atragerea specialiștilor din interiorul studioului în luarea deciziilor. Astfel comunicarea este mult mai vie, într-un cadru statuat în care informarea asupra modului cum sunt puse în practică dispozițiile este creativ.

c) Modalități de informare a Comitetului Director Teritorial privind utilizarea resurselor financiare.

Studiourile Teritoriale de Radio sunt unități funcționale autonome fără personalitate juridică. Această formă de organizare juridică înseamnă că studiourile regionale nu au cont deschis la Trezoreria statului și că operațiunile financiare se derulează la București pentru toți titularii. Modul de administrare a fondurilor financiare se realizează prin bugete aprobate pentru fiecare studio teritorial în parte, iar rectificarea de buget se aprobă de Consiliul de Administrație fie că vorbim de modificarea în + sau în – a veniturilor și cheltuielilor, fie că vorbim de redistribuiri între titulari fără afectarea valorii totale prevăzute în bugetul general al SRR.

Teoretic, pentru analiza acestei stări de fapt trebuie făcute două precizări. Prima se referă la concentrarea resurselor ceea ce permite realizarea unor obiective de investiții mult mai ample și rezolvarea mult mai promptă a diferitelor probleme apărute inopinat deoarece există fonduri (chiar dacă vorbim doar de fondul de rezervă). Concluzionând putem aprecia că centralizarea administrării resurselor financiare, în esență, nu este o mărură negativă dar poate genera blocaj birocratic ceea ce, după părerea mea, în formă incipientă, se manifestă la nivelul SRR.

Cea de a doua precizare se referă la necesitate realizării unei descentralizări financiare pentru a putea realiza o legătură mult mai strânsă între nevoie – decident – resurse. Chiar dacă descentralizarea nu trebuie să fie totală (subordonarea față de ordonatorul principal de credite este obligatorie) din punct de vedere financiar ea trebuie să existe. Nu este suficientă doar o descentralizare administrativă și comercială ce aceste domenii trebuie completate cu latura financiară.

După părerea mea, creșterea controlată a autonomiei financiare a Studiourilor Teritoriale de Radio este o necesitate pentru dezvoltarea SRR. Ce înseamnă o creștere

controlată a autonomiei? Comitetele Directoare ale Studiourilor Teritoriale reprezintă, pe de o parte organe de conducere și control a activității, iar pe de altă parte reprezintă voința Comitetului Director al SRR la nivel regional care veghează la transpunerea în acțiuni a deciziilor/dispozițiilor adoptate de către Comitetul Director.

Mai mult, aceste organe colective de conducere teritoriale au în componență un membru pe domeniul administrativ, economic și financiar, comercial, ceea ce înseamnă că persoana desemnată are cunoștințele necesare organizării și controlării activităților financiare și bugetare astfel încât să se realizeze o concordanță perfectă între prevederile din documentele adoptate de unitățile manageriale superioare și acțiunile concrete desfășurate la nivelul unităților funcționale autonome.

Referitor la situația financiară a Studioului Teritorial de Radio Iași putem aprecia că informațiile lipsesc cu desăvârșire. Publicul larg nu are nici o posibilitate de a se informa cu privire la activitatea acestei instituții. De exemplu, despre Radio Iași nu există nici o informație oficială la Direcția Județeană de Statistică Iași, ca și cum această instituție nici nu ar exista. Acest lucru nu este în folosul SRR deoarece publicul larg trebuie să aibă cât mai multe informații despre acest serviciu public de interes național.

Revenind la modul în care informațiile financiare ajung la Comitetul Director de la Iași, eu apreciez că lucrurile se încadrează mai mult la „comportamente cutumiare” decât la proceduri de lucru clare și precise.

Sunt convins că persoanele selectate pentru a face parte din viitorul Comitet Director de la Iași vor impune asigurarea unei informări periodice asupra situațiilor financiare. Cred că măsura luată prin care se permite persoanelor din afara SRR să participe la acest concurs, și ulterior la conducerea Radio Iași va aduce lucrurile pe făgașul normal.

În opinia mea, Comitetul Director Teritorial ar trebui să analizeze lunar balanța de verificare, să urmărească periodic (poate chiar săptămânal) gradul de încasare al veniturilor proprii și ar trebui să primească informări lunare cu privire administrarea patrimoniului precum și a previziunilor privind evoluția financiară, administrativă și comerciale.

d) Deciziile/Dispozițiile Comitetului Director – instrument de punere în execuție și de urmărire a modului de aplicare a Hotărârilor/Deciziilor Consiliului de Administrație.

În conformitate cu art. 4 din Regulamentul de Organizare și Funcționare a Comitetului Director al SRR și a Comitetele Directoare ale unităților funcționale autonome aprobat prin HCA nr. 16/2011, **dispoziția** este un act administrativ cu caracter normativ sau individual și reprezintă forma juridică prin care Comitetul Director, respectiv Comitetele Teritoriale, își exercită rolul legal de conducere operativă a societății și prin care se asigură controlul procedural și de fond al inițiativelor conducătorilor de compartimente și a modului de aplicare de către aceștia a hotărârilor și deciziilor Consiliului de Administrație.

1. Analiza concordanței dintre Deciziile/Dispozițiile Comitetului Director al SRR și actele administrative ale Consiliului de Administrație în aplicarea cărora s-au adoptat.

Cerințele pentru prezentul proiect sunt de a analiza două dispoziții ale Comitetului Director al SRR.

Prima speță analizată se referă la rectificarea bugetului de venituri și cheltuieli a societății. Documentele analizate sunt prezentate în anexa 1.

În cazul rectificării bugetare observăm o concordanță perfectă între toate categoriile de documente emise de structurile manageriale. Mai precis, departamentul economic prezintă Consiliului Director spre analiză situațiile financiare la finele trimestrului 3 și, în conformitate cu execuția înregistrată propune o rectificare bugetară fără modificarea echilibrului, adică o redistribuire de sume între unități și între capitole de cheltuieli (documentul III. A 6 din Procesul verbal nr. 66 din 16.11.2011).

Comitetul Director pe baza analizei indicatorilor bugetari aprobă execuția și dispune ca Departamentul Economic să întocmească un proiect de Decizie care să fie înaintat Consiliului de Administrație.

Dispoziția Comitetului Director ajunge pe masa Consiliului de Administrație și capătă forma Deciziei nr. 34/2011. Această decizie precizează clar:

- Obiectul deciziei: redistribuirea cheltuielilor pe titulari cu menținerea echilibrului bugetar, adică transferul de fonduri de la o unitate subordonată la alta fără a fi modificată valoarea totală a veniturilor și cheltuielilor (operațiuni cu sumă nulă);
- Procedura de lucru: Departamentul Economic transpune decizia într-o notă ce urmează a fi aprobată de Comitetul Director.
- Persoanele care vor duce la îndeplinire Decizia: Departamentul Economic și Consiliul Director. De asemenea, este prevăzută în sarcina Comitetului Director și obligația urmăririi modului în care se realizează transferurile propriu-zise și informarea operativă a Consiliului de Administrație.

Comitetul Director aprobă Nota nr. 43605 a Departamentului Economic emițând astfel Dispoziția I. 2 consemnată în Procesul verbal nr. 68 al ședinței din 29.11.2011. Astfel, s-a realizat punerea în aplicare a unei Decizii a Consiliului de Administrație prin care se optimizează fluxurile de capital pentru o execuție cât mai cuprinzătoare a bugetului de cheltuieli.

În cazul acestui prim exemplu analizat, putem concluziona că, atât procedura de lucru prin care documentele circulă ascendent (de la departamente spre Consiliul de Administrație), cât și modul în care Hotărârile/Deciziile manageriale sunt aplicate de organul de conducere executivă, respectiv Comitetul Director sunt în deplină concordanță și respectă regulamentele în vigoare creând astfel premisele unei gestiuni eficiente a tuturor categoriilor de resurse, nu numai a celor financiare analizate în cadrul acestui exemplu.

În acest exemplu se observă, pe de o parte concordanța dintre Dispoziția Comitetului Director care propune rectificarea bugetară și Decizia Consiliului de Administrație nr. 34/2011, iar pe de altă parte concordanța dintre decizia amintită și Dispoziția Comitetului Director adoptată în 29.11.2011 pentru punerea în aplicare a actului administrativ emis în data de 23.11.2011 de către Consiliul de Administrație.

Cel de al doilea exemplu supus analizei îl reprezintă obiectivul strategic: sediul central al SRR (anexa nr. 3). Acest obiectiv a fost definit prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 10/2010 unde au fost definite obiectivele strategice ale SRR pentru actualul mandat. Comitetul Director a analizat problema sediului SRR de 7 (șapte) ori în ultimele 6 luni ceea ce denotă o aplecare profundă asupra acestei probleme. Privite prin prisma concordanței dintre Deciziile/Dispozițiile Comitetului Director și Hotărârile/Deciziile Consiliului de Administrație se constată că documentele sunt convergente și pot conduce spre îndeplinirea obiectivului final: construirea unui sediu nou pentru SRR.

Analizele efectuate de Comitetul Director în ședințele din 29.07, 24.08 și 12.10.2011 au condus la elaborarea unui proiect de Decizie a Consiliului de Administrație avizat de Comitetul Director prin dispoziția II. 2 consemnată în Procesul verbal nr. 59/18.10.2011.

Proiectul de Decizie a fost adoptat de Consiliul de Administrație și privește mandatarea domnului Președinte Director General în găsirea soluției de construire a unui nou sediu.

Chiar dacă în ședința Comitetului Director din 03.11.2011 nu au fost luate măsuri concrete, Domnul PDG a dispus Departamentului Tehnic și Departamentului Economic demararea procedurilor de achiziție a studiului de fezabilitate pentru construirea sediului din str. Gral. Berthelot nr. 71. Aceste măsuri au fost comunitate Comitetului Director la capitolul informări în ședința din 29.11.2011.

Apreciem că, și în cel de al doilea caz analizat, există o strânsă concordanță între documentele emise de structurile manageriale ale SRR și nu există hotărâri, decizii, sau dispoziții cu prevederi contrare care să conducă la blocarea activității.

**Societatea Română de Radiodifuziune
Comitetul Director**

PROCES-VERBAL
al ședinței nr. 66 din data de **miERCURI 16 noiembrie 2011, ora 15,00**
EXTRAS

APROBAREA ORDINII DE ZI:
VOTURI PENTRU: 1,2,3,4,5,6 ÎMPOTRIVA: - ABTINERI: -

III. A. ANALIZE

NR. CRT.	DESCRIERE	DISPOZIȚII
6	Realizarea indicatorilor bugetului de venituri si cheltuieli al SRR la data de 30.09.2011	Departamentul Economic va înainta, spre avizare, Comitetului Director un proiect de Decizie a CA privind acordarea unor competente de modificare a unor indicatori bugetari, pentru executia anului curent. Termen: 21.11.2011

**Societatea Româna de Radiodifuziune
Comitetul Director**

PROCES-VERBAL
al ședinței nr. 68 din data de **marți 29 noiembrie 2011, ora 14,00**
EXTRAS

I APROBĂRI:

NR. CRT.	DESCRIERE	DISPOZIȚII
2	Solicitare redistribuire de fonduri bugetare	Comitetul Director aprobă redistribuirea de fonduri între capitolele bugetare potrivit Notei Departamentului Economic nr. 43605 din 29.11.2011, în conformitate cu DCA 34/2011.

DECIZIE

Nr.34/23.11.2011

**Consiliul de Administrație al Societății Române de Radiodifuziune
de desemnat prin Hotărârea Parlamentului României nr.33/29.06.2010**

În temeiul prevederilor Legii nr.41/1994 privind organizarea și funcționarea Societății Române de Radiodifuziune și Societății Române de Televiziune, republicată, cu modificările și completările ulterioare,

În conformitate cu prevederile Regulamentului de organizare și funcționare a Consiliului de Administrație al SRR aprobat prin HCA nr. 9/2010, cu completările ulterioare,

În considerarea priorităților și obiectivelor strategice de dezvoltare ale Consiliului de Administrație al SRR pentru perioada 2010 – 2014, aprobate prin HCA 10/2010, cu modificările și completările ulterioare, respectiv în îndeplinirea prevederilor HCA nr. 15/2010 privind aprobarea Bugetului de venituri și cheltuieli al Societății Române de Radiodifuziune pe anul 2011,

În urma analizei și votului asupra documentelor prezentate la pct. B 4 de pe ordinea de zi a ședinței din data de 23.11.2011,

DECIDE

Art.1. - (1) În scopul menținerii echilibrului bugetar se aprobă efectuarea redistribuirilor necesare în structura cheltuielilor din Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pentru anul 2011 și între titularii de bugete.



(2) Redistribuirile prevăzute la alin. (1) vor fi efectuate de către Departamentul Economic, cu aprobarea Comitetului Director și informarea Consiliului de Administrație.

Art. 2. Operațiunile prevăzute la art. 1 nu vor modifica volumul total al veniturilor și cheltuielilor din Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2011, aprobat de Consiliul de Administrație.

Pentru conformitate,

András István DEMETER

Președinte



HOTĂRĂRE
Nr. 55/31.08.2011

Consiliul de Administrație al Societății Române de Radiodifuziune desemnat prin
Hotărârea Parlamentului României nr.33/29.06.2010

În temeiul Legii nr. 41/1994 privind organizarea și funcționarea Societății Române de Radiodifuziune și Societății Române de Televiziune, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

În conformitate cu dispozițiile Regulamentului de organizare și funcționare a Consiliului de Administrație al Societății Române de Radiodifuziune aprobat prin HCA nr. 9/2010, cu completările ulterioare;

În aplicarea Hotărârii Consiliului de Administrație din data de 14 noiembrie 2007 prin care au fost aprobate limitele de competență ale structurilor organizatorice din SRR privind angajarea patrimonială, precum și Nota de fundamentare elaborată de Departamentul Tehnic și Departamentul Economic;

În scopul realizării Planului de Investiții 2011 (poziția B.1.2.) – aprobat prin HCA nr. 21/2011;

În scopul îmbunătățirii serviciilor de transport auto din SRR;

În considerarea priorităților și obiectivelor strategice de dezvoltare ale Consiliului de Administrație al SRR pentru perioada 2010 – 2014, aprobate prin HCA 10/2010, cu modificările și completările ulterioare;

În urma analizei și votului asupra documentelor prezentate la pct. A 2 de pe ordinea de zi a ședinței din data de 31.08.2011,

HOTĂRĂȘTE

Art. 1. - Se aprobă măsurile de eficientizare a serviciilor de transport, în Societatea Română de Radiodifuziune, prin:

- a) retragerea din circulație, în vederea valorificării în condițiile legii, a unui număr de 65 de autovehicule uzate, cu norma de amortizare îndeplinită, din parcul auto al SRR, conform Anexei nr.1, parte integrantă a prezentei hotărâri;
- b) externalizarea serviciilor de transport pe timpul nopții, pentru salariații din Societatea Română de Radiodifuziune.

Art. 2. - Se aprobă inițierea procedurii de achiziție publică în vederea achiziționării a unui număr de 50 de autovehicule în sistem leasing, astfel:

- a) un număr de 18 autovehicule, prin leasing financiar;
- b) un număr de 32 autovehicule, în sistem leasing operațional.

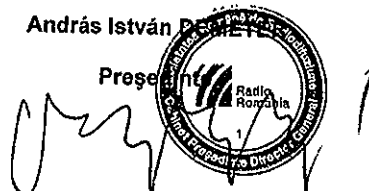
Art. 3. - Se aprobă inițierea procedurii de achiziție publică în vederea achiziționării de servicii de transport pe timpul nopții al personalului SRR.

Art. 4. - Departamentele SRR, în considerarea competențelor specifice, vor întreprinde demersurile necesare în vederea punerii în aplicare a prezentei hotărâri, cu respectarea legislației incidente.

Pentru conformitate,

András István

Președinte



Societatea Română de Radiodifuziune
Comitetul Director

PROCES-VERBAL

al ședinței nr. 41 din data de miercuri 13 iulie 2011, ora 14,00

APROBAREA ORDINII DE ZI:

VOTURI PENTRU: 1,2,4,5,6 ÎMPOTRIVĂ: - ABȚINERI: -

III. ANALIZE

NR. CRT.	DESCRIERE	CONCLUZII
4	Instrucțiuni privind repartizarea și utilizarea autovehiculelor din parcul auto al SRR	Comitetul Director va relua analiza Instrucțiunilor privind repartizarea și utilizarea autovehiculelor din parcul auto al SRR, după ce Departamentul Tehnic va transmite concluziile consultanței de specialitate aflate în desfășurare coroborate cu rezultatele analizei privind schimbările intervenite în activitatea SRR care impun modificări de conținut al acestor instrucțiuni.

Societatea Română de Radiodifuziune
Comitetul Director

PROCES-VERBAL

al ședinței nr. 53 din data de miercuri 20 septembrie 2011, ora 14,00

APROBAREA ORDINII DE ZI:

VOTURI PENTRU: 1,2,3,4,5,6 ÎMPOTRIVA: - ABȚINERI: -

III. A. ANALIZE

NR. CRT.	DESCRIERE	TEXT DISPOZIȚII
5	Aplicarea art.1, lit.a din HCA nr. 55/2011	Serviciul Juridic, Departamentul Tehnic si Departamentul Productie Editoriala vor transmite Secretariatului CD propuneri de modificare si completare a Instructiunilor privind valorificarea autoturismelor casate.

Societatea Română de Radiodifuziune
Comitetul Director

PROCES-VERBAL

al ședinței nr. 54 din data de vineri 23 septembrie 2011, ora 15,00

APROBAREA ORDINII DE ZI:

VOTURI PENTRU: 1,2,4,6 ÎMPOTRIVA: - ABȚINERI: -

I. APROBĂRI

NR. CRT.	DESCRIERE	REZULTAT VOT	TEXT DISPOZIȚII
1	Instructiuni privind valorificarea autoturismelor casate	Aprobat în unanimitate	Instructiunile privind valorificarea autoturismelor casate au fost aprobate.

PROCES-VERBAL
al sedintei nr. 64 din data de joi 08 noiembrie 2011, ora 16,00

APROBAREA ORDINII DE ZI:
VOTURI PENTRU: 1,2,3,4,5,6 ÎMPOTRIVA: - ABTINERI: -

III. ANALIZE

NR. CRT.	DESCRIERE	DISPOZIȚII
6	Utilizarea parcului auto al SRR dupa retragerea din circulatie a unui numar de 65 de autovehicule	<p>Pentru utilizarea eficienta a capacitatilor de transport disponibile în urma casarii, pâna la achizitionarea de noi autoturisme, începând cu data de 14.11.2011, se adopta urmatoarele masuri tranzitorii:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Toate autoturismele vor lucra în regim de parc comun, cu urmatoarele exceptii:<ol style="list-style-type: none">a. un autoturism repartizat la Cabinet PDG;b. câte un autoturism în regim de permanenta la dispozitia celor trei departamente ale SRR;c. câte doua autoturisme în regim de permanenta la dispozitia Redactiei Informatii, repectiv postului Radio România Actualitati.2. Autoturismele vor fi utilizate în ture, de catre unul sau mai multi soferi, dupa caz. Serviciul Transporturi va organiza turele si distributia sarcinilor soferilor cu luarea în considerare a specificului activitatilor din compartimentele solicitante.3. Începând cu data de 17.11.2011 se retrag aprobarile de parcare la domiciliul soferilor angajati sau al utilizatorilor cu alte functii. Noi aprobari se vor putea acorda de catre PDG, în mod exceptional, pe baza fundamentarilor întocmite de catre compartimentele solicitante, la propunerea Serviciul Transporturi cu avizul Departamentului Tehnic.4. Transportul de noapte se va asigura cu microbuze si autoturisme de la parc comun, în respectarea Art. 34 (a) din <i>Instructiunile de desfasurare a activitatilor de transport în cadrul SRR</i>.5. Serviciului Juridic (SJ) va analiza posibilitatea de completare a <i>Instructiunilor de desfasurare a activitatilor de transport în cadrul SRR</i> cu prevederi permissive aplicarii art.5 din Nota nr. 72574 din 08.11.2011 înaintata de catre Departamentul Tehnic.

**Societatea Română de Radiodifuziune
Comitetul Director**

PROCES-VERBAL
al ședinței nr. 68 din data de marți 29 noiembrie 2011, ora 14,00

APROBAREA ORDINII DE ZI:
VOTURI PENTRU: 2,3,4,5,6 ÎMPOTRIVĂ: - ABȚINERI: -
III. ANALIZE

NR. CRT.	DESCRIERE	DISPOZIȚII
4.	CASARE AUTOTURISM	Serviciul Juridic și Departamentul Economic vor face propuneri pentru recuperarea pagubei aduse SRR, în urma accidentului auto.



Str. General Berthelot,
Nr. 60-64, RO-010165,
București, România
tel: + 4021-311 02 28
+ 4021-303 16 00
fax: + 4021-319 05 51

HOTĂRÂRE

Nr. 10/13.11.2010

**Consiliul de Administrație al Societății Române de Radiodifuziune
desemnat prin Hotărârea Parlamentului României nr.33/29.06.2010**

**În temeiul art.18 alin. (1) lit. a) și art. 27 din Legea nr. 41/1994 privind
organizarea și funcționarea Societății Române de Radiodifuziune și Societății
Române de Televiziune, republicată, cu modificările și completările ulterioare;**

**În conformitate cu Regulamentul de organizare și funcționare a
Consiliului de Administrație al Societății Române de Radiodifuziune;**

**În considerarea prevederilor Hotărârii nr. 5/20.08.2010 a Consiliului de
Administrație al Societății Române de Radiodifuziune;**

**În urma analizei documentelor prezentate la punctul I 1 de pe ordinea de
zi a ședinței din data de 13 noiembrie 2010,**

HOTĂRĂȘTE:

**Art. 1. – Se aprobă prioritățile și obiectivele strategice de dezvoltare ale
Consiliului de Administrație al Societății Române de Radiodifuziune pentru perioada
2010-2014 prevăzute în anexa, denumite în continuare *obiectivele*.**

**Art. 2. – (1) *Obiectivele* pot fi modificate și/sau completate în baza
concluziilor Raportului anual, prezentat Parlamentului de către Consiliul de
Administrație, în condițiile legii.**

**(2) Modificarea și/sau completarea *obiectivelor* se face prin hotărâre a
Consiliului de Administrație, adoptată cu respectarea dispozițiilor legale și cu cele ale
Regulamentului de organizare și funcționare a acestuia.**

**Art. 3. – Președintele director general va dispune măsurile necesare pentru
punerea în aplicare a prezentei hotărâri, cu respectarea reglementărilor incidente în
materie.**

Art. 4. – Anexa face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Pentru conformitate,

András István DEMETER

Președinte

DECIZIE

Nr. 30/31.10.2011

**Consiliul de Administrație al Societății Române de Radiodifuziune
desemnat prin Hotărârea Parlamentului României nr.33/29.06.2010**

În temeiul prevederilor Legii nr.41/1994 privind organizarea și funcționarea Societății Române de Radiodifuziune și Societății Române de Televiziune, republicată, cu modificările și completările ulterioare,

În conformitate cu prevederile Regulamentului de organizare și funcționare a Consiliului de Administrație al SRR aprobat prin HCA nr.9/2010, cu completările ulterioare,

În considerarea priorităților și obiectivelor strategice de dezvoltare ale Consiliului de Administrație al SRR pentru perioada 2010 – 2014, cap. 1 aprobate prin HCA nr.10/2010, cu modificările și completările ulterioare,

Urmare a Deciziei Nr. 18/26.01.2011 a Consiliului de Administrație al Societății Române de Radiodifuziune privind constituirea unei Comisii de specialitate care sa analizeze actiunile intreprinse pana in prezent si sa stabileasca cadrul general al actiunilor viitoare privind sediul central al Societății Române de Radiodifuziune,

Ținând seama de dispozițiile HCA nr. 25/2011, privind aprobarea Raportului Comisiei de specialitate desemnată să analizeze acțiunile întreprinse până în prezent și să stabilească cadrul general al acțiunilor viitoare privind sediul central al Societății Române de Radiodifuziune,

În urma analizei și a votului asupra documentelor prezentate la pct. B1 de pe ordinea de zi a ședinței din data de 31.10.2011,

DECIDE:

Art. 1– (1) În vederea construirii unui nou sediu pentru Societatea Română de Radiodifuziune, managementul executiv va întreprinde demersurile premergătoare dobândirii dreptului de proprietate a suprafeței de teren necesare, conform celor cuprinse la punctul I. C din Nota de fundamentare anexă, parte integrantă a prezentei hotărâri.

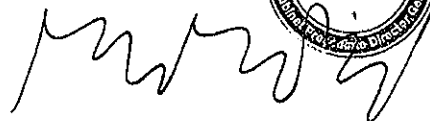
(2) În considerarea caracterului de serviciu public al Societății Române de Radiodifuziune, urmează a se depune diligențele prevăzute la alin. (1), către proprietarul în drept al bunului imobil în referință.

Art. 2– Departamentul Economic, Departamentul Tehnic și Serviciul juridic din cadrul Societății Române de Radiodifuziune vor întreprinde măsurile necesare pentru punerea în aplicare a prezentei hotărâri, cu respectarea legislației incidente în materie.

Pentru conformitate,

András István DEMETER

Președinte



Societatea Română de Radiodifuziune
Comitetul Director

PROCES-VERBAL
al ședinței nr. 43 din data de vineri 29 iulie 2011, ora 10,00
EXTRAS

APROBAREA ORDINII DE ZI:
VOTURI PENTRU: 1,2,3,4,6 ÎMPOTRIVĂ: - ABȚINERI: -
III. ANALIZE

Nr. Crt.	DESCRIERE	CONCLUZII
4	Situația juridică a imobilului din str. Berthelot nr.71	Comitetul Director solicită Serviciului Juridic reformularea punctului de vedere referitor la situația juridică a imobilului, cu respectarea limitelor sale de competență.

Societatea Română de Radiodifuziune
Comitetul Director

PROCES-VERBAL
al ședinței nr. 47 din data de miercuri, 24 august 2011, ora 13,00
EXTRAS

APROBAREA ORDINII DE ZI:
VOTURI PENTRU: 1,2,4,6 ÎMPOTRIVĂ: - ABȚINERI: -
III. ANALIZE

NR. CRT.	DESCRIERE	CONCLUZII
6	Situația imobilului din str. Gral. Berthelot, nr. 71, sector 1.	Serviciul Administrativ va elabora o analiză a spațiilor acestui imobil (suprafață, ocupanți etc) și va înainta CD propuneri de valorificare și funcționalitate a acestui spațiu.

Societatea Română de Radiodifuziune
Comitetul Director

PROCES-VERBAL
al sedinței nr. 58 din data de miercuri 12 octombrie 2011, ora 13,00
EXTRAS

APROBAREA ORDINII DE ZI:
VOTURI PENTRU: 1,2,3,4,5,6 ÎMPOTRIVA: - ABTINERI: -
III. A. ANALIZE

Nr. Crt.	DESCRIERE	CONCLUZII
1	Proiect de Decizie a Consiliului de Administratie al SRR privind mandatul Presedintelui director-general pentru initierea unor demersuri pentru construirea noului sediu al SRR	A fost analizat Proiectul de Decizie a Consiliului de Administratie al SRR privind mandatul Presedintelui director-general pentru initierea unor demersuri pentru construirea noului sediu al SRR. Proiectul de Decizie va fi definitivat si supus avizarii în sedinta Comitetului Director din data de 18.10.2011.

**Societatea Română de Radiodifuziune
Comitetul Director**

PROCES-VERBAL
al sedintei nr. 59 din data de marti 18 octombrie 2011, ora 12,00
EXTRAS

APROBAREA ORDINII DE ZI:
VOTURI PENTRU: 1,2,3,4,5,6 ÎMPOTRIVA: - ABTINERI: -
II. AVIZĂRI

NR. CRT.	DESCRIERE	DISPOZIȚII
2.	Proiect de Decizie a Consiliului de Administratie al SRR privind mandatarea executivului în vederea initierii demersurilor necesare pentru construirea unui nou sediu al SRR	Se avizeaza Proiectul de Decizie a Consiliului de Administratie al SRR privind mandatarea executivului în vederea initierii demersurilor necesare pentru construirea unui nou sediu al SRR.

**Societatea Română de Radiodifuziune
Comitetul Director**

PROCES-VERBAL
al sedintei nr. 63 din data de joi 03 noiembrie 2011, ora 14,00
EXTRAS

APROBAREA ORDINII DE ZI:
VOTURI PENTRU: 1,2,3,4,5,6 ÎMPOTRIVA: - ABTINERI-
III.A ANALIZE :

NR. CRT.	DESCRIERE	DISPOZIȚII
2	Acte administrative aprobate de Consiliul de Administratie al SRR, în sedinta extraordinara din data de 31.10.2011: e) DCA nr. 30 privind demersurile necesare pentru construirea unui nou sediu al SRR	e) DCA nr.30/2011 Disponerea unor masuri în aplicarea DCA se amâna pentru viitoarea sedinta a CD.

**Societatea Română de Radiodifuziune
Comitetul Director**

PROCES-VERBAL
al sedinței nr. 68 din data de marți 29 noiembrie 2011, ora 14,00

APROBAREA ORDINII DE ZI:
VOTURI PENTRU: 2,3,4,5,6 ÎMPOTRIVĂ: - ABȚINERI: -
IV. INFORMĂRI

NR. CRT.	DESCRIERE	DISPOZIȚII
1	Stadiul proiectului din str. Berthelot nr. 71	Departamentul Tehnic și Departamentul Economic vor lua măsuri de accelerare a achiziției studiului de fezabilitate.